

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Ministry of Education and Research of the Republic of Moldova
Universitatea de Stat din Moldova
Moldova State University

COORDONAT
COORDINATED BY

Ministerul Educației
și Cercetării al Republicii Moldova
*Ministry of Education and
Research of the Republic of Moldova*
Nr./ no _____
din/date _____
Ministru/ Minister _____

APROBAT
APPROVED

La ședința Senatului USM/ *MSU SENATE*

Proces verbal nr./ minute no. 11
din/ date 29.04.2025



Rektor/ Rector _____

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
STUDY PLAN
pentru ciclul II, studii superioare de master
Cycle II, Master degree

Nivelul calificării conform ISCED/ CNC - 7
Level of Qualification, ISCED/NQF - 7

Domeniul general de studiu – 041 Științe economice
General Field of Study – 041 Economic Sciences

Domeniul de formare profesională – 0412 Finanțe, bănci și asigurări
Professional Training Field - 0412 Finance, banking and insurance
Program de master - Administrare bancară
Master Programme - Banking Administration

Tipul programului de master – Master profesional (MP)
Master Programme – Professional Master Programme (MP)

Numărul total de credite de studiu - 120
Total Number of Credits - 120

Titlul obținut la finele studiilor - Master în Științe economice
Title awarded – Master of Economics

Baza admiterii - diplomă de studii superioare de licență sau un act echivalent de studii
Access Requirements - Diploma of Bachelor's Degree or an equivalent document of studies

Limba de instruire - română / engleză
Language of Instruction - Romanian / English

Forma de organizare a învățământului - cu frecvență
Mode of Study – full-time

Înregistrat/Registered with
Agencia Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare
*National Agency for Quality Assurance in
Education and Research*

nr./no. _____
din/date _____

RESPONSABIL DE PROGRAM
PROGRAMME COORDINATOR:

Departamentul Finanțe și Bănci
Department Finance and banking

Ștefaniuc Olga, Dr., conf., univ.,



APROBAT:
APPROVED BY:

Președintele Consiliului Calității USM
MSU Quality Assurance

Otilia Dandara

Dr. hab., prof. univ. / dr.habil., full prof.

Proces verbal nr. nr. _____

Minutes no. _____

din 24.04.25



APROBAT:
Approved by:

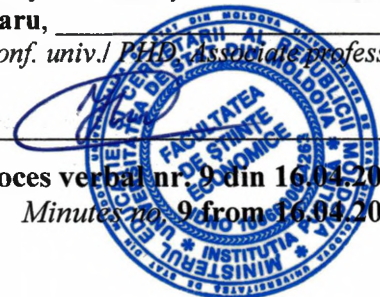
Președintele Consiliului Facultății Științe Economice
Head of the Faculty Council of the Faculty Economic Sciences

Maria Hămuraru,

dr., conf. univ. / PhD Associate professor

Proces verbal nr. 9 din 16.04.2025

Minutes no. 9 from 16.04.2025



CALENDARUL UNIVERSITAR

ACADEMIC CALENDAR

Anul de studii	Activități didactice		Sesiuni de examene		Stagii de practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II		Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	Septembrie - decembrie	februarie-mai	decembrie - ianuarie	mai-iunie		ianuarie	aprilie	iulie-august
Anul II	septembrie - octombrie		decembrie - ianuarie	mai-iunie	Sem. III noiembrie-decembrie Sem. IV februarie-martie	ianuarie	mai	
Total săptămâni Total week Итого недель	24	15	6	6	12	6	2	9

MINIMUM CURRICULAR ÎN DOMENIULUI DE FORMARE PROFESIONALĂ – 0412 Finanțe și bănci CURRICULAR PREREQUISITE IN THE FIELD OF PROFESSIONAL TRAINING – 0412 Finance and banks

Cod/ Code/ Код	Denumirea unității de curs/modulului Course/ Module Название модуля/единицы курса	Număr de ore Number of Hours Количество часов			Numărul de ore pe tipuri de activități/ Number of hours by types of activities/ Количество часов по типу деятельности			Forma de evaluare Assessment/ Форма оценивания	Număr ECTS/ ECTS Credits/ количество ECTS кредитов
		Total Total Всего	Contact direct Contact Hours Прямой контакт	Studiu individual Independent Work Индивидуальная работа	Curs/ Course/ Лекции	Seminar/ Seminar/ Семинар	Practice/Laborator Laboratories/ Практика/ Лабораторная работа		
M.O.01	Teorie economică I Economic theory I Экономическая теория I	180	90	90	30	60		E	6
M.O.02	Management Management Менеджмент	150	76	74	46	30		E	5
M.O.03	Teorie economică II Economic theory II Экономическая теория II	150	76	74	30	46		E	5
M.O.04	Finanțe publice Public Finance Государственные финансы	120	60	60	30	30		E	4

M.O.05	Bazele contabilității <i>Basics in Accounting</i> Основы бухгалтерского учета	150	76	74	30	46		E	5
M.O.06	Marketing <i>Marketing</i> Маркетинг	150	74	76	30	44		E	5
	Total/ Bcero	900	452	448	196	256			30

PLANUL PROCESULUI DE STUDII PE SEMESTRE/ANI DE STUDII
PLAN OF THE SEMESTER STUDIES / YEARS OF STUDIES

Cod Code	Denumirea unității de curs/modulului Name of the course unit / module	Număr de ore Number of hours			Numărul de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Assessment	Nr. EC TS
		Total Total	Contact direct Contact Hours	Studiu individual Independent Study	Curs Course	Seminar Seminars	Laborator Laboratory		

ANUL I/ 1st YEAR OF STUDY

Semestrul I/ 1st semester

F.O.01	Strategii macroeconomice fiscale și bugetare/ <i>Tax and Budgetary Macroeconomic Strategies</i>	180	46	134	30	16		E	6
F.O.02	Management financiar-bancar/ <i>Financial-Banking Management</i>	180	44	136	30	14		E	6
F.O.03	Metodologia cercetărilor economice/ <i>Economic Research Methodology</i>	180	44	136	30	14		E	6
F.O.04	Calculule financiare și actuariale/ <i>Financial and Actuarial Calculations</i>	180	46	134	16	30		E	6
S.O.05	Evaluarea mediului economic și a situațiilor complexe. Proiect de semestru / <i>Assessment of the economic environment and complex situations. Semester project</i>	180	60	120			60		6
Total sem. I/ Total number for the 1st semester		900	240	660	106	74	60		30

Semestrul II/ 2nd semester

S.O.06	Management strategic bancar/ <i>Banking Strategic Management</i>	180	44	136	14	30		E	6
F.O.07	Managementul portofoliului de investiții/ <i>Investment Portfolio Management</i>	180	46	134	30	16		E	6
S.A.08 S.A.09	Metode de evaluare a activității bancare/ <i>Methods of Evaluating Banking Activity</i> Evaluarea portofoliilor bancare/ <i>Evaluation of bank portfolios</i>	180	46	134	30	16		E	6

Cod Code	Denumirea unității de curs/modulului Name of the course unit / module	Număr de ore Number of hours			Numărul de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Assessment	Nr. EC TS
		Total Total	Contact direct Contact Hours	Studiu individual Independent Study	Curs Course	Seminar Seminars	Laborator Laboratory		
S.O.10	Gestiunea riscurilor bancare Banking Risk Management	180	44	136	30	14		E	6
S.O.11	Gestiunea performanței și a riscurilor. Proiect de semestru / Performance and risk management. Semester project	180	60	120			60		6
Total sem. II/ Total number for the 2 nd semester		900	240	660	104	76	60		30
TOTAL ANUL I/ total number for the 1st year of study		1800	480	1320	210	150	120		60
ANUL II/ SECOND YEAR									
Semestrul III/ 3 rd semester									
S.O.2.A.12 S.O.3.A.13	Sisteme bancare comparate/ Banking systems compared Contractele comerciale Commercial contracts	120	36	84	18	18		E	4
S.O.14	Marketing bancar/ Bank Marketing	120	36	84	18	18		E	4
S.A.15 S.A.16	Reglementarea și supravegherea bancară/ Bank Regulation and Supervision Strategii de politică monetară/ Monetary policy strategy	150	36	114	18	18		E	5
S.A.17 S.A.18	Stabilitatea financiară a băncilor comerciale/ Financial Stability of Commercial Banks Reglementarea și controlul intern a băncilor comerciale/ Regulation and internal control of commercial banks	150	36	114	18	18		E	5
	Practica de specialitate/ Internships	360	*260	100				E	12
Total sem.III/ total number for the 3rd semester		900	404	496	72	72			30
Semestrul IV/ 4 th semester									
Teza de master/ Master thesis		180		180				E	6
Teza de master/ Master thesis		720		720				E	24
Total semestrul IV/ total number for the 4th semester		900		900					30
TOTAL ANUL II/ total number for the 2nd year of study		1800	404	1396	72	72			60
TOTAL program/ TOTALLY per program		3600	884	2716	282	222	120		120

* Notă: orele de contact direct pentru stagiile de practică sunt pentru activitatea studentului la entitate

STAGIILE DE PRACTICĂ
THE INTERNSHIPS

Nr. d/o	Tipul stagiului de practică <i>The internships</i>	An de studii <i>Year</i>	Sem <i>Sem</i>	Durata Times		Perioada <i>Period</i>	Număr ECTS <i>ECTS Credits</i>
				Săptămâ ni <i>Weeks</i>	Ore <i>Hours</i>		
1	Practica de specialitate <i>Specialty internship</i>	2	III	6	360	Noiembrie - Decembrie	12
2	Practica de cercetare <i>Research internship</i>	2	IV	6	180	Ianuarie - Martie	6
Total					540		18

FORMA DE EVALUARE FINALĂ A STUDIILOR
FINAL EVALUATION

Nr. d/o	Forma de evaluare finală a studiilor <i>Form of final evaluation of the studies</i>	Termene de organizare <i>Period</i>	Număr de credite/ <i>Number of Credits</i>
1.	Teza de master <i>Graduation thesis defense</i>	Iunie <i>June</i>	24

NOTĂ EXPLICATIVĂ

1. Prezentarea succintă a profilului programului de master, precum și a domeniului de formare profesională și domeniului general de studii.

Programul de master Finanțe publice și fiscalitate se încadrează în domeniul general 041 Științe economice. Programul de master este organizat în conformitate cu Codul Educațional al Republicii Moldova, cu Nomenclatorul domeniilor de formare profesională și al specialităților în învățământul superior, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.412 din 12 iunie 2024 și Plan Cadru pentru studii superioare de licență (ciclul I), de master (ciclul II), și integrate, aprobat prin ordinul nr. 510 din 07.04.2025.

Calificarea Master în Științe economice, acordată la finalizarea programului Administrarea Bancară, nivel 7 CNC, atestă că specialistul posedă competențe profesionale avansate centrate pe organizarea, planificarea și coordonarea resurselor financiare, identificarea și gestiunea riscurilor, realizarea managementului finanțelor în domeniul public și privat, elaborarea politicilor publice eficiente în domeniul financiar-bancar. Pe dimensiunea științifică deținătorul calificării de master analizează informații cu caracter științific, stabilește direcții de cercetare și transfer tehnologic, selectează metode și mijloace de soluționare a problemei, gestionează și implementează rezultatele cercetării. Printre activitățile de bază sunt: - analiza, evaluarea situației financiare și elaborarea bugetului; - stabilirea obiectivelor financiare, elaborarea, implementarea și monitorizarea planurilor strategice, programelor, politicilor, procedurilor pentru atingerea obiectivelor; - acordarea de consultații în activitățile financiare, bancare și de asigurări; - elaborarea și publicarea lucrărilor, articolelor științifice, participarea și coordonarea proiectelor științifice. Competențele formate îi oferă specialistului posibilitatea aplicării metodelor cantitative și calitative de analiză financiară, precum și valorificarea rezultatelor activității practice și de cercetare științifică în procesul decizional

Scopul programului de master Administrarea Bancară vizează formarea de specialiști de înaltă calificare pentru domeniile financiar-bancar. Totodată, se urmărește aprofundarea cunoștințelor dobândite la ciclul I-licență, dezvoltarea capacităților de cercetare științifică și asigurarea unei baze de pregătire pentru ciclul III, Doctorat. În plan academic programul de master caută să promoveze capacitățile individuale analitice, de evaluare, luarea deciziilor și aptitudinile de lucru în grup în baza problemelor, studiilor de caz, proiectelor și lucrărilor aplicative. Pentru realizarea acestui deziderat, masteranzilor li se oferă o pregătire practică temeinică, pe baza unui suport curricular bazat pe problemele cele mai actuale ale domeniului Administrării Bancare.

Caracteristici cheie ale programului:

Durata studiilor- 2 ani.

Cerințe de studii- 120 credite ECTS, 1 credit – 30 ore.

Forma de organizare- învățământ cu frecvență.

Condiții de acces- diploma de studii superioare de licență sau un act echivalent de studii.

Titlul acordat- Master în Științe economice.

2. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității, racordarea programului de studii și a conținuturilor din Planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu.

Misiunea programului de master Administrarea Bancară se încadrează în coordonatele misiunii generale a Universității de Stat din Moldova și consta în formarea de specialiști de înaltă calificare, cercetători și lideri în domeniul activității bancare, capabili să asigure soluționarea complexă a problemelor de natura gestiunii financiar-bancare, de cercetare, analitică, organizațională și managerială, destinate desfășurării activităților profesionale în domeniul administrării bancare.

de natura gestiunii financiar-bancare, de cercetare, analitică, organizațională și managerială, destinate desfășurării activităților profesionale în domeniul administrării bancare.

Obiectivele principale ale programului de master Administrarea Bancară sunt evaluarea și rezolvarea problemelor actuale ce se referă la oferirea posibilităților de dezvoltare personală, intelectuală și profesională a masteranzilor pentru formarea abilităților operaționale specifice domeniului financiar-bancar, formarea specialiștilor profesionali capabili să asigure activitatea eficientă și stabilitatea financiară a entităților din domeniul financiar-bancar în diferite condiții de piață.

Obiectivele de formare specifice programului de master Administrarea Bancară:

- 1) Cunoașterea celor mai importante concepte, teorii și metode specifice domeniului bancari
- 2) Dezvoltarea capacității de sintetizare, prelucrare și interpretare a informațiilor specifice domeniului financiar-bancar
- 3) Capacitatea de organizare eficientă a activității profesionale și de adaptare la condițiile muncii în echipă

Aceste obiective corespund misiunii USM și sunt corelate cu Strategia de dezvoltare a Universității de Stat din Moldova (2021-2026), prin obiective strategice I. Asigurarea de condiții garantate pentru studii de calitate, IV. Crearea unui mediu universitar prietenos/ favorabil studenților.

Obiectivul strategic al Strategiei Naționale de Dezvoltare Moldova Europeana 2030 Garantarea educației relevante și de calitate pentru toți pe întreg parcursul vieții. Sistemul educațional este un element vital în dezvoltarea socială și economică a unei țări, dar și în dezvoltarea fiecărui om în parte. Capitalul uman este factorul cheie în reducerea șomajului și a veniturilor mici, fiind determinant pentru creșterea economiei. Dar mai important este faptul că educația este asociată cu un șir de beneficii non economice, precum îmbunătățirea stării de sănătate, implicarea civică și socială, un climat de securitate și de confort social mai bun, ceea ce, implicit, contribuie semnificativ la creșterea productivității economiei naționale. Pentru oameni și pentru societate sunt importante abilitățile funcționale obținute prin educație. Competențele și calitățile dezvoltate în școală, mai mult decât calificările și certificatele, formează oameni de succes, pregătiți pentru viața profesională și cea privată. Crearea condițiilor pentru consolidarea legăturilor dintre mediul de cercetare și cel de afaceri, prin elaborarea și implementarea unui cadru normativ și financiar pentru dezvoltarea antreprenoriatului tehnologic și a transferului de tehnologii.

Programul de master este proiectat și organizat în concordanță cu Standardele de Calitate Naționale și Europene și în concordanță cu rigorile față de asigurarea calității procesului de învățământ superior și a serviciilor educaționale prestate stipulate în Carta USM (art.4) și Managementul calității universitar (cap. IX, art.46). Calitatea programului este asigurată prin utilizarea metodelor interactive de predare și tehnologiilor inovative integrate în procesul didactic, care facilitează transformarea cunoștințelor teoretice în abilități practice. În mare parte sunt promovate diferite metode, inclusiv învățarea prin proiecte, analiza studii de caz, problematizare etc. Periodic are loc actualizarea programului în urma consultațiilor cu angajatorii, absolvenții și profesorii în domeniu și coordonarea procesului de elaborare cu standarde de asigurare a calității.

3. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social (studierea cerințelor Cadrului Național al Calificărilor, precum și al celui european; studierea fișelor de posturi din instituțiile potențial angajatoare, evaluarea pieței prin metoda chestionarelor etc.);

Au fost analizate fișele de post a angajatorilor cum Banca Națională a Moldovei, BC Moldinconbank SA, BC Eximbanc SA, Microinvest SRL etc. în vederea determinării calificării necesare a unui specialist

din domeniul financiar bancar și indentificării necesarului de cunoștințe, abilități, competențe ce vor fi asigurate prin realizarea planului de studiu.

Periodic are loc actualizarea programului în urma consultațiilor cu angajatorii, absolvenții și profesorii în domeniu și coordonarea procesului de elaborare cu standarde de asigurare a calității.

4. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii (angajatori, profesori, absolvenți, studenți etc.);

Procesul de consultare la ciclul II are loc în cadrul perfecționării programului de studii, în cadrul organizării practicii de specialitate (forma acordurilor corespunzătoare), în timpul susținerii tezelor de master și elaborarea unor programe de studii cu destinație specială la comanda angajatorilor.

În vederea realizării unor studii calitative și relevante în mediul real au fost realizate o serie de activități (chestionarea angajatorilor, prin rezultatul cărora sunt reflectate necesitățile și tendințele de pe piața muncii în domeniul financiar bancar "Finanțe și Bănci". La nivel de Departament se organizează mesele rotunde pentru reprezentanți ai pieței muncii, absolvenți angajați în domeniu, profesori antrenați în predarea disciplinelor de specialitate, reprezentanți al administrației facultății și președintele comisiei calității al facultății. În cadrul meselor rotunde sunt discutate conținuturile planului de învățământ, tipurile de sarcini pentru lucrul individual, conținutul practicii de specialitate. Periodic are loc actualizarea programului în urma consultațiilor cu angajatorii, absolvenții și profesorii în domeniu și coordonarea procesului de elaborare cu standarde de asigurare a calității.

5.Relevanța programului de studii pentru piața forței de muncă

Aprofundarea cunoștințelor în domeniul administrării bancare este esențială pentru dezvoltarea carierei **de succes în domeniul financiar – bancar**. La conceperea și structurarea programului s-a ținut cont de propunerile experților în domeniu din țară și de peste hotare, de opiniile și de așteptările viitorilor angajatori, ale absolvenților programului, cadrelor didactice. Aceste condiții au permis orientarea formării specialiștilor în domeniul administrării bancare spre necesitățile reale ale pieței muncii, capabili să se integreze cu succes pe piața muncii.

Absolvenții programului pot urma o carieră în Banca Națională a Moldovei, în Ministerul Finanțelor , în băncile comerciale, în companiile de microfinnțare și de leasing, în companiile de consulting, în întreprinderi și organizații din diverse ramuri ale economiei naționale. Necesitatea specialiștilor în domeniul administrării bancare a fost consultată cu absolvenții la domeniul Finanțe și Bănci, precum și la întâlnirile cu partenerii de pe piața muncii ai USM. Din punct de vedere al perspectivelor de angajare estimate, acest program este solicitat pe piața muncii.

6.Posibilitățile de angajare a absolvenților.

Ocupații tipice pentru absolvenții programului au fost identificate în corespundere cu Clasificatorul ocupațiilor din Republica Moldova (CORM 006-14), publicat 23.05.2014 în MONITORUL Oficial nr. 120-126, acestea fiind: directori generali, directori executive și asimilați în agenții, birouri, filiale, manager general, conducători în domeniul financiar-bancar, politicilor economice și al planificării, în unitățile furnizoare de servicii financiare și de asigurări, specialiști și consultanți în domeniul financiar și al investițiilor, casier-șef, șef compartiment economic-financiar și administrativ, șef departament bancă, șef secție economico-financiară, specialiști și consultanți în domeniul financiar și al investițiilor.

În conformitate cu Clasificatorul ocupațiilor din Republica Moldova, programul de studii de master Administrare Bancară este orientat spre următoarele posturi ocupaționale

Possibilitățile de angajare a absolvenților	
conform CORM (006-2021)	conform ESCO 08
121104 Coordonator/coordonatoare de proiect la bancă 121105 Dealer-șef 121107 Director financiar/directoare financiară 121108 Director/directoare de întreprindere micro-, mică (fără ierarhie managerială) în domeniul financiar 121110 Manager (șef/șefă) în domeniul financiar 121113 Șef/șefă departament în domeniul financiar 121117 Trezorier-șef în domeniul financiar 121309 Manager financiar al proiectului 121901 Custode (șef/șefă) fonduri 134601 Director al/directoare a societății de asigurări 134602 Director al/directoare a societății de leasing 134605 Manager (șef/șefă) instituție financiară și de asigurări 134607 Șef/șefă birou în domeniul financiar și de asigurări 134610 Șef/șefă secție în domeniul financiar și de asigurări 134611 Șef/șefă serviciu în domeniul financiar și de asigurări 241209 Cercetător științific stagiar/cercetătoare științifică stagiară în finanțe-bănci 241210 Cercetător științific/cercetătoare științifică în finanțe-bănci 241301 Analist financiar/analistă financiară 241305 Specialist/specialistă în activități analitice în domeniul financiar 263101 Cercetător științific stagiar/cercetătoare științifică stagiară în economie 263105 Coordonator/coordonatoare dezvoltare economică 263108 Expert/expertă în economie	1211.1 Director financiar 1213.5 Manager de afacere 1219.3 Șef department 1219.6 Manager proiect 1346.1 Director de bancă 1346.4 Director agenție asigurări 2412.3 Administrator riscuri corporative/administratoarea riscuri corporative 2412.5 Manager de risc financiar 2412.7 Administrator fond de investiții 2412.9 Manager finanțare proiecte 2413.1 Analist financiar 2631.1 Ofițer de politici economice

7. Accesul la studii a titularilor de diplome obținute după finalizarea respectivului program de studii.

Absolvenții își pot continua studiile la Ciclul III, Doctorat, cu formarea ca specialiști cu pregătire teoretico-practică de professionalism înalt în domeniul financiar-bancar și competențe necesare pentru a face față cerințelor pieței forței de muncă. Dezvoltare profesională/proiectarea carierei:

- Angajarea în câmpul muncii conform calificării atribuite.

- Continuarea studiilor la învățământ superior de doctorat, ciclul III (nivel 8 CNC).
- Formarea continuă

8. Competențele generale și profesionale asigurate de programul de studii

Acest program vezează dezvoltarea competențelor profesionale în domeniul Administrarea Bancară. Planul de învățământ este axat pe discipline generale, socio-umane, fundamentale și de specialitate, dezvoltând competențe profesionale generale și specifice. În corelație cu CNC, Standardul de calificare dar și prin discuții părțile interesate, formate din: Banca Națională a Moldovei, BC Moldincombank SA, Microinvest, Serviciul fiscal de stat, companii de asigurări, reprezentanți ai pieții muncii, absolvenți, personalul academic și studenți, au fost stabilite următoarele competențe profesionale specifice:

COMPETENȚE RELEVANTE CALIFICĂRII

COMPETENȚELE GENERALE (sectoriale/transsectoriale) (CG) ³	CG1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate CG2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia CG3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete CG4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile
COMPETENȚE PROFESIONALE (CP) ⁴	CP1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică CP2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar CP3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social CP4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar CP5. Evaluarea performanței financiare CP6. Gestiunea riscurilor CP7. Implementarea sistemului de guvernanță și control în activitatea profesională CP8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate CP9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile CP10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare

Nr. crt.	Rezultate ale învățării <i>Absolventul poate:</i>
1.	aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate;
2.	elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale;
3.	elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar;
4.	analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare;
5.	evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar;
6.	elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar;
7.	evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale;
8.	aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora;
9.	implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanta corporativă în vederea sporirii performanței financiare;
10.	participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă;
11.	asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă;
12.	realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar.

EXPLANATORY NOTE

1. Description of the study program, as well as the field of professional training and the general field of study

The master program in Banking Administration qualifies in the general field 041 Economic Sciences with the total number of study credits 120. The master program is organized in accordance with the Education Code of the Republic of Moldova, with the Nomenclature of vocational training areas and of the specialties in higher education, approved by Government Decision no.412 from June 12, 2024 and Framework Plan for higher studies of bachelor degree (cycle I), master degree (cycle II), and integrated, approved by the MECRM order no. 510 of 07.04.2025.

The Master's qualification in Economic Sciences, awarded upon completion of the Banking Administration program, level 7 CNC, certifies that the specialist possesses advanced professional skills focused on the organization, planning and coordination of financial resources, the identification and management of risks, the realization of financial management in the public and private sector, the development of policies public efficient in the financial-banking field. On the scientific dimension, the holder of the master's qualification analyzes information of a scientific nature, establishes research directions and technological transfer, selects methods and means of solving the problem, manages and implements the research results. Among the basic activities are: - the analysis, evaluation of the financial situation and the elaboration of the budget; - establishing financial objectives, developing, implementing and monitoring strategic plans, programs, policies, procedures to achieve the objectives; - providing consultations in financial, banking and insurance activities; - elaboration and publication of works, scientific articles, participation and coordination of scientific projects. The acquired skills offer the specialist the possibility of

participation and coordination of scientific projects. The acquired skills offer the specialist the possibility of applying quantitative and qualitative methods of financial analysis, as well as capitalizing on the results of practical activity and scientific research in the decision-making process.

Key features of the program:

Duration of studies - 2 years.

Study requirements - 120 ECTS credits.

Study mode - full time studies.

Admission requirements: Bachelor diploma or an equivalent act of studies.

Title awarded – Master of Economic Sciences.

2. The objectives of the study program, including their correspondence to the university's mission, the alignment of the study program and the contents of the Curriculum with international trends in the field.

Purpose of the master program Banking Administration is to train highly qualified specialists in the financial and banking fields. At the same time, the aim is to deepen the knowledge acquired in the I-license cycle, the development of scientific research capacities and to provide a training base for the III cycle, Doctorate. At the academic level, the master's program seeks to promote individual analytical, evaluation, decision-making and group-working skills based on problems, case studies, projects and applied work. In order to achieve this goal, the master's students are offered a thorough practical training, based on a curricular support based on the most current problems in the field of Banking Administration.

The mission of the Master Program in Banking Administration is within the coordinates of the general mission of the State University of Moldova and consisted of the training of highly qualified specialists, researchers and leaders in the field of banking activity, capable of ensuring the complex solution of the problems of the financial-banking management nature, research, analytical, organizational and managerial, destined to carry out professional activities in the field of banking management.

The main objectives of the master program Banking Management are to evaluate and solve the current problems related to offering the possibilities of personal, intellectual and professional development of the masters for the training of the operational skills specific to the financial-banking field, the training of the professional specialists able to ensure the efficient activity and the financial stability. of entities in the financial-banking field under different market conditions.

The specific training objectives of the Banking Administration master's program:

1) Knowledge of the most important concepts, theories and methods specific to the banking field
2) Developing the ability to synthesize, process and interpret information specific to the financial-banking field

3) The ability to effectively organize the professional activity and to adapt to the conditions of teamwork

These objectives correspond to the USM mission and are correlated with the Development Strategy of the State University of Moldova (2021-2026), through strategic objectives I. Ensuring guaranteed conditions for quality studies, IV. Creating a student-friendly/favorable university environment.

The strategic objective of the Moldova Europeana 2030 National Development Strategy is to guarantee relevant and quality education for all throughout life. The educational system is a vital element in the social and economic development of a country, but also in the development of each individual. Human capital is the key factor in reducing unemployment and low incomes, being decisive for economic growth. But more important is the fact that education is associated with a series of non-economic benefits, such as improved health, civic and social involvement, a climate of security and better social comfort, which, implicitly, contributes significantly to increasing the productivity of the economy national. Functional skills acquired

through education are important to people and society. The skills and qualities developed in school, more than qualifications and certificates, form successful people, prepared for professional and private life. Creating the conditions for strengthening the links between the research environment and the business environment, by developing and implementing a normative and financial framework for the development of technological entrepreneurship and the transfer of technologies.

The master program is designed and organized in accordance with the National and European Quality Standards and in accordance with the standards regarding the quality of the higher education process and the educational services provided stipulated in the USM Charter (art.4) and the University Quality Management (chap. IX, art. 46). The quality of the program is ensured through the use of interactive teaching methods and innovative technologies integrated in the teaching process, which facilitate the transformation of theoretical knowledge into practical skills. Mostly different methods are promoted, including project learning, case study analysis, problematization, etc. Periodically, the program is updated following consultations with employers, graduates and teachers in the field and coordination of the elaboration process with quality assurance standards.

3. Assessing the expectations of the economic and social sector (studying the requirements of the National Qualifications Framework, as well as the European one; studying the job descriptions from potentially employing institutions, evaluating the market through the questionnaire method, etc.);

The job descriptions of potential employers such as the National Bank of Moldova, BC Moldincombank SA, BC Eximbanc SA, Microinvest SRL, etc. were analyzed. in order to determine the necessary qualification of a specialist in the field of banking finance and to identify the necessary knowledge, skills, competencies that will be provided by the realization of the study plan.

The program is regularly updated following consultations with employers, graduates and teachers in the field and coordination of the development process with quality assurance standards.

4. Consultation of partners in the process of elaborating the study program (employers, teachers, graduates, students, etc.);

The second cycle consultation process takes place during the improvement of the study program, during the organization of the specialized practice (the form of the appropriate agreements), during the defense of master's theses and the development of study programs with a special purpose at the request of employers.

In order to carry out some qualitative and relevant studies in the real environment, a series of activities were carried out (questioning of employers, the results of which reflect the needs and trends on the labor market in the financial banking field "Finance and Banks". At the Departmental level, it is organized round tables for representatives of the labor market, graduates employed in the field, teachers trained in teaching specialized subjects, representatives of the faculty administration and the president of the quality commission of the faculty. During the round tables, the contents of the education plan, the types of tasks for individual work, the content of the specialized practice Periodically the program is updated following consultations with employers, graduates and teachers in the field and the coordination of the development process with quality assurance standards.

5.Relevance of the study program for the labor market.

Deepening knowledge in the field of banking management is essential for a successful career in the financial - banking field. In designing and structuring the program, the proposals of the experts in the field in the country and abroad were taken into account, the opinions and expectations of the future employers, the graduates of the program, the teachers. These conditions allowed the orientation of the training of the specialists in the field of banking administration towards the real needs of the labor market, capable of successfully integrating into the labor market.

Graduates of the program can pursue a career in the National Bank of Moldova, in the Ministry of Finance, in commercial banks, in microfinance and leasing companies, in consulting companies, in companies and organizations in various branches of the national economy. The need for specialists in the field of banking administration was consulted with the graduates in the field of Finance and Banking, as well as at the meetings with USM's labor market partners. From the perspective of the estimated employment prospects, this program is requested on the labor market.

6.The possibilities of hiring graduates.

Typical occupations for the program graduates have been identified according to the Classification of occupations in the Republic of Moldova (CORM 006-14), published 23.05.2014 in the Official MONITOR no. 120-126, these being: general directors, executive directors and assimilated in agencies, offices, subsidiaries, general manager, leaders in the financial-banking field, economic policies and planning, in the units providing financial and insurance services, specialists and consultants in the financial and investment field, chief cashier, chief economic-financial and administrative department, head of the banking department, head of the economic-financial section, specialists and consultants in the financial and investment field.

According to the Classification of Occupations in Moldova, master programme «**Banking administration**» is geared towards the following occupational posts:

Posibilitățile de angajare a absolvenților	
conform CORM (006-2021)	conform ESCO 08
121104 Coordonator/coordonatoare de proiect la bancă 121105 Dealer-șef 121107 Director financiar/directoare financiară 121108 Director/directoare de întreprindere micro-, mică (fără ierarhie managerială) în domeniul financiar 121110 Manager (șef/șefă) în domeniul financiar 121113 Șef/șefă departament în domeniul financiar 121117 Trezorier-șef în domeniul financiar 121309 Manager financiar al proiectului 121901 Custode (șef/șefă) fonduri 134601 Director al/directoare a societății de asigurări 134602 Director al/directoare a societății de leasing 134605 Manager (șef/șefă) instituție financiară și de asigurări	1211.1 Director financiar 1213.5 Manager de afacere 1219.3 Șef departament 1219.6 Manager proiect 1346.1 Director de bancă 1346.4 Director agenție asigurări 2412.3 Administrator riscuri corporative/administratoarea riscuri corporative 2412.5 Manager de risc financiar 2412.7 Administrator fond de investiții 2412.9 Manager finanțare proiecte 2413.1 Analist financiar 2631.1 Ofițer de politici economice

134607 Șef/șefă birou în domeniul financiar și de asigurări	
134610 Șef/șefă secție în domeniul financiar și de asigurări	
134611 Șef/șefă serviciu în domeniul financiar și de asigurări	
241209 Cercetător științific stagiar/cercetătoare științifică stagiară în finanțe-bănci	
241210 Cercetător științific/cercetătoare științifică în finanțe-bănci	
241301 Analist financiar/analistă financiară	
241305 Specialist/specialistă în activități analitice în domeniul financiar	
263101 Cercetător științific stagiar/cercetătoare științifică stagiară în economie	
263105 Coordonator/coordonatoare dezvoltare economică	
263108 Expert/expertă în economie	

7. Access to studies of diploma holders obtained after the completion of the study program.

Graduates can continue their studies at Cycle III, Doctorate, respectively by training as specialists with theoretical-practical training of high professionalism in the financial-banking field and competences necessary to meet the demands of the labor market. Professional development/career planning:

- Employment in the labor field according to the assigned qualification.
- Continuation of higher education doctoral studies, cycle III (CNC level 8).
- Continuous training

8. Knowledge, skills and competencies provided by the study program.

This program aims to develop professional skills in the field of Banking Administration. The education plan is focused on general, socio-human, fundamental and specialized disciplines, developing general and specific professional skills. In correlation with NQF, but also through discussions, the interested parties, consisting of: National Bank of Moldova, BC Moldincombank SA, Microinvest, State Tax Service, insurance companies, labor market representatives, graduates, academic staff and students, were established the following specific professional skills:

COMPETENCES RELEVANT TO THE QUALIFICATION

GENERAL COMPETENCES (sectoral/cross-sectoral) (CG)³	CG1. Application of the provisions of the specific legal framework and compliance with quality standards CG2. The use of concepts, principles, theories, methodologies and advanced work and research tools for formulating and advancing hypotheses regarding economic behavior and its effects CG3. Application of quantitative and qualitative methods of research and analysis in order to substantiate and propose solutions for concrete economic problems CG4. Elaboration and implementation of strategies to ensure sustainable development
---	---

PROFESSIONAL SKILLS (CP)4	CP1. Applying the provisions of the legal framework and strategic development documents CP2. Improving the legal and policy framework in the financial-banking field CP3. Evaluation and diagnosis of the economic and social environment CP4. Evaluation and coordination of specific situations in the financial-banking field CP5. Financial performance evaluation CP6. Risk management CP7. Implementation of the governance and control system in the professional activity CP8. Development of programs, projects, activity plans CP9. Applying the principles of social responsibility in the context of ensuring sustainable development CP10. Development of professional and research programs and projects
--------------------------------------	--

Learning outcomes (taken from the Qualification Standard):

Nr. crt.	Learning outcomes <i>The graduate can:</i>
1.	apply research methods of economic-financial processes in order to establish causal relationships and propose solutions for the identified problems;
2.	develop sustainable development strategies, applying methods, tools and information technologies;
3.	elaborates strategic development objectives, applying laws, strategic development documents related to the financial-banking field;
4.	analyze the legal and policy framework in order to develop improvement proposals;
5.	evaluate economic and social indicators specific to the financial-banking field;
6.	draw up evaluation reports and action plans in order to remedy specific situations in the financial-banking field;
7.	evaluate financial performance through digital tools;
8.	apply risk assessment methods and techniques with the aim of preventing/reducing the negative financial impact by identifying and applying effective techniques for their alternative transfer;
9.	implement the National and International Control and Audit Standards of the Corporate Governance Code in order to increase financial performance;
10.	participate in the development and implementation of research-innovation programs, which lead the activity towards the achievement of sustainable development objectives;
11.	ensure the implementation of the principles of social responsibility in order to achieve the sustainable development strategy;
12.	carry out research projects in order to solve complex problems in the financial-banking field.

LISTA COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII

Competențe generale/profesionale	Rezultatele ale învățării conform nivelului CNC <i>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</i>
CG3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru problem economice concrete	1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate;
CG4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile	2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale;
CP1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică	3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar;
CP2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar	4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare;
CP3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social	5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar;
CP4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar	6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar;
CP5. Evaluarea performanței financiare	7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale;
CP6. Gestiunea riscurilor	8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora;
CP7. Implementarea sistemului de guvernantă și control în activitatea profesională	9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernantă corporativă în vederea sporirii performanței financiare;
CP8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate	10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă;
CP9. Aplicarea principiilor de responsabilitate social în contextul asigurării dezvoltării durabile	11. asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă;
CP10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare	12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar.

LIST OF COMPETENCIES AND LEARNING OUTCOMES

General and Professional Competencies	Learning Outcomes According to the NQF Level The graduate/candidate for the award of the qualification will be able to:
CG3. Application of quantitative and qualitative methods of research and analysis in order to substantiate and propose solutions for concrete economic problems	1. apply research methods of economic-financial processes in order to establish causal relationships and propose solutions for the identified problems;
CG4. Elaboration and implementation of strategies to ensure sustainable development	2. develop sustainable development strategies, applying methods, tools and information technologies;
CP1. Applying the provisions of the legal framework and strategic development documents	3. elaborates strategic development objectives, applying laws, strategic development documents related to the financial-banking field;
CP2. Improving the legal and policy framework in the financial-banking field	4. analyze the legal and policy framework in order to develop improvement proposals;
CP3. Evaluation and diagnosis of the economic and social environment	5. evaluate economic and social indicators specific to the financial-banking field;
CP4. Evaluation and coordination of specific situations in the financial-banking field	6. draw up evaluation reports and action plans in order to remedy specific situations in the financial-banking field;
CP5. Financial performance evaluation	7. evaluate financial performance through digital tools;
CP6. Risk management	8. apply risk assessment methods and techniques with the aim of preventing/reducing the negative financial impact by identifying and applying effective techniques for their alternative transfer;
CP7. Implementation of the governance and control system in the professional activity	9. implement the National and International Control and Audit Standards of the Corporate Governance Code in order to increase financial performance;
CP8. Development of programs, projects, activity plans	10. participate in the development and implementation of research-innovation programs, which lead the activity towards the achievement of sustainable development objectives;
CP9. Applying the principles of social responsibility in the context of ensuring sustainable development	11. ensure the implementation of the principles of social responsibility in order to achieve the sustainable development strategy;
CP10. Development of professional and research programs and projects	12. carry out research projects in order to solve complex problems in the financial-banking field.

**MATRICEA DE CORELARE A COMPETENȚELOR ȘI REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII DIN
STANDARDUL DE CALIFICARE CU DISCIPLINELE/MODULELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT**
*CORRELATION MATRIX OF THE LEARNING RESULTS, FORMED WITHIN THE PROGRAM WITH THOSE OF
THE COURSE UNITS / MODULES*

[illegible]

Practica de cercetare/ Research internship		6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Examen de Master / Master's Exam														
Teza de master/ Master's thesis		24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Total obligatorii:		98	5.5	5.5	9.5	6.5	10.5	11.5	8.5	9	5.5	8	6.5	12.5
Discipline de specialitate opționale / Optional specialized disciplines														
Metode de evaluare a activității bancare / <i>Methods of Evaluating Banking Activity</i>	S.A.08	6			1		1	1	1	1	1			
Evaluarea portofoliilor bancare <i>Evaluation of bank portfolios</i>	S.A.09	6			2		2	1		1				
Sisteme bancare comparate / <i>Banking systems compared</i>	S.A.12	4				0,5	1	0,5	1			0,5		0,5
Contractele comerciale / <i>Commercial contracts</i>	S.A.13	5			2,5	2,5								
Reglementarea și supravegherea bancară / <i>Bank Regulation and Supervision</i>	S.A.15	5			2		2			1				
Strategii de politică monetară / <i>Monetary policy strategy</i>	S.A.16	5			2	2								1
Stabilitatea financiară a băncilor comerciale / <i>Financial Stability of Commercial Banks</i>	S.A.17	5			2		2			1				
Reglementarea și controlul intern a băncilor comerciale / <i>Regulation and internal control of commercial banks</i>	S.A.18	5			1			1		1	2			
Total opționale:		42			12,5	5,5	8	4	2	5	3	0,5	0	1,5