



Aprobat la
la ședința Consiliului FȘE
din 25.05.2026, proces-verbal nr. 10
Adriana BUZDUGAN, dr., conf. univ.

Aprobat la
Departamentului Administrarea Afacerilor
din 18.05.2026, proces-verbal nr. 10
Șef interimar al departamentului Administrarea Afacerilor
Adriana BUZDUGAN, dr., conf. univ.

DEPARTAMENTUL ADMINISTRAREA AFACERILOR
Tematica tezelor de licență și a proiectelor de cercetare propuse de
coordonatori pentru anul de studii 2026-2027
pentru specialitatea Business și administrare (rusă)

Nr.	Tematica tezei de licență	Tema proiectului de cercetare (denumirea primului capitol din teză)
1	Стратегии управления денежными потоками как инструмент предотвращения финансовых рисков предприятия	Теоретические основы управления денежными потоками и предотвращения финансовых рисков
2	Оценка влияния управления человеческими ресурсами на эффективность деятельности предприятия	Теоретические основы влияния управления человеческими ресурсами на организационную эффективность
3	Анализ функции снабжения и управления логистическими цепями в системе менеджмента предприятия	Теоретические основы организации и повышения эффективности функции снабжения и управления логистическими цепями
4	Оптимизация производственных процессов на основе диагностики операционной эффективности предприятия	Теоретические аспекты оптимизации производственных процессов на основе диагностики операционной эффективности
5	Оценка стратегий подбора и отбора персонала на предприятиях Республики Молдова	Теоретические аспекты стратегий подбора и отбора персонала
6	Управление разнообразием персонала и его влияние на эффективность деятельности предприятия	Теоретические аспекты управления разнообразием человеческих ресурсов и его влияния на организационную эффективность
7	Стратегии управления карьерой и профессиональной мобильностью персонала на предприятиях Республики Молдова	Концептуальные подходы к управлению карьерой и профессиональной мобильностью персонала
8	Диагностика управления активами и оценка эффективности их использования на предприятии	Концептуальные подходы к диагностике управления активами и эффективности их использования
9	Анализ влияния бизнес-симуляций на развитие управленческих и предпринимательских компетенций	Теоретические основы использования бизнес-игр в развитии предпринимательских и управленческих компетенций

10	Интеграция образовательных игр в процесс формирования экономических компетенций	Концепции и теоретические модели интеграции образовательных игр в процесс развития экономических компетенций
11	Корпоративная социальная ответственность в формировании лояльности к компании и бренду	Корпоративная социальная ответственность современного предприятия
12	Стратегии интернационализации фирм на внешних рынках	Теоретические аспекты интернационализации бизнеса
13	Влияние стилей лидерства на эффективность процесса принятия решений в компаниях	Теоретические аспекты лидерства и процессов принятия решений
14	Аутсорсинг бизнес-процессов как стратегия повышения эффективности затрат фирмы	Стратегии повышения эффективности затрат предприятия
15	Оптимизация организационных структур	Теоретические аспекты организационных структур
16	Управление стрессом и благополучием сотрудников как фактор роста производительности труда	Методы и стратегии минимизации профессионального стресса персонала на современном предприятии
17	Роль управленческого контроля в предотвращении операционных ошибок	Управленческий контроль: теоретико-методологические аспекты
18	Развитие цифровых и устойчивых бизнес-моделей для малых предприятий Республики Молдова	Теоретические аспекты цифровых и устойчивых бизнес-моделей
19	Интеграция цифровой трансформации в управление малым бизнесом: влияние на эффективность и конкурентоспособность предприятия	Теоретические аспекты управления малым бизнесом через интеграции цифровой информации
20	Стратегии развития моделей монетизации для стартапов в Республике Молдова: от идеи к прибыльности	Теоретические аспекты развития моделей монетизации для стартапов
21	Роль и место использования рыночной аналитики и анализа статистических данных в развитии новых моделей бизнеса в малых предприятиях	Теоретико-методологические аспекты рыночной аналитики и анализа статистических данных в развитии новых моделей бизнеса
22	Оптимизация процессов продаж через цифровизацию и автоматизацию производственного процесса в малом бизнесе	Методы и стратегии оптимизации процессов продаж через цифровизацию и автоматизацию производственного процесса
23	Финансирование малого бизнеса в условиях интеграции Молдавской экономики в стандартах ЕС:	Концептуальные подходы к управлению финансовыми проектами для интеграции бизнеса в стандартах

	способы привлечения грантов, субсидий и альтернативных инструментов финансирования в Республике Молдова	ЕС
24	Влияние гибридного формата работы на вовлеченность и удержание персонала	Сущность понятий вовлеченность и удержание персонала в организации
25	Роль корпоративной культуры в снижении текучести кадров	Теоретические основы корпоративной культуры и понятия текучести кадров
26	Влияние трансформационного лидерства на удовлетворенность работой и лояльность сотрудников	Сущность трансформационного лидерства и его влияние на мотивацию персонала
27	Управление профессиональным стрессом как фактор повышения производительности труда	Понятие профессионального стресса и его влияние на производительность труда
28	Роль HR-службы в управлении организационными изменениями	Характеристика и структура HR-службы на современном предприятии
29	Влияние программ обучения и развития на лояльность и карьерный рост сотрудников	Теоретические основы формирования и подготовки персонала на предприятии
30	Необходимость применения методов эргономичной организации работы в офисе	Эргономическая организация рабочих мест
31	Личность в организационном процессе современного предприятия	Роль лидера в современных организациях
32	Влияние коммуникационного процесса на формирование организационного микроклимата	Важность организационной культуры и коммуникационного процесса
33	Улучшение процесса организации работы на предприятиях	Организация рабочего процесса на современных предприятиях
34	Рациональное обустройство рабочего места в офисе	Эргономическая организация рабочих мест
35	Специфика организации труда на производственных предприятиях	Современные эргономические принципы организации труда
36	Роль руководителей в эффективном и результативном управлении предприятиями	Роль лидера и менеджера в современных организациях
37	Способы повышения эффективности коммерческой функции на предприятии	Теоретические основы коммерческой функции предприятия
38	Направления повышения эффективности сбытовой деятельности и логистики в	Теоретические аспекты сбытовой деятельности и логистики

	организации	
39	Пути совершенствования менеджмента оплаты труда в современных условиях	Теоретическое обоснование менеджмента оплаты труда
40	Совершенствование управления маркетинговой деятельностью на предприятии	Теоретические аспекты управления маркетингом
41	Влияние бизнес-среды на деятельность предприятия	Бизнес-среда: концепция, структура и факторы влияния
42	Способы управления рисками в условиях обеспечения эффективных результатов деятельности	Теоретические основы управления рисками
43	Обучение и профессиональное развитие персонала на предприятии	Теоретические основы обучения и развития персонала
44	Совершенствование системы набора и отбора персонала на предприятии	Концептуальные основы процессов набора и отбора персонала
45	Диагностика человеческих ресурсов и ее влияние на эффективность организации	Теоретические основы процесса диагностики человеческих ресурсов
46	Диагностика процесса продаж и оптимизация коммерческих результатов предприятия	Теоретико-методологические основы процесса продаж и коммерческой диагностики
47	Целесообразность внедрения инновационного менеджмента в организации	Теоретические основы сущности, содержания и целесообразности внедрения инновационного менеджмента в современных организациях
48	Анализ процесса менеджмента на отечественных предприятиях	Методологические подходы к анализу процесса менеджмента на предприятиях
49	Способы повышения эффективности менеджмента фирмы	Концепция управленческой эффективности и теоретико-практические способы повышения эффективности менеджмента фирмы
50	Анализ внешней среды и ее влияние на бизнес фирмы	Методология анализа внешней среды и теоретические подходы к оценке влияния факторов среды на бизнес фирмы
51	Разработка стратегии развития фирмы	Теоретические основы стратегического планирования и методологические этапы разработки стратегии развития фирмы
52	Влияние повышения квалификации персонала на эффективность деятельности организации	Теоретические подходы к непрерывному профессиональному обучению и анализ влияния повышения квалификации персонала на эффективность деятельности организации
53	Организация системы	Системы мотивации и концептуальные

	вознаграждения персонала фирмы	основы проектирования и организации системы вознаграждения персонала фирмы
54	Методы интенсификации производственного процесса на анализируемом предприятии	Теоретические основы и методологические подходы к концепции интенсификации производственного процесса на предприятии
55	Анализ и совершенствование системы менеджмента качества на предприятии	Концептуальные подходы и международные стандарты анализа и совершенствования системы менеджмента качества на предприятии
56	Повышение эффективности процесса управления товарно-материальными запасами на предприятии	Концептуальные подходы и математические модели повышения эффективности процесса управления товарно-материальными запасами в фирме
57	Роль и перспективы развития индивидуальной эффективности и удовлетворенности персонала	Теоретический анализ взаимосвязи между менеджментом индивидуальной эффективности и уровнем удовлетворенности персонала в организации
58	Совершенствование инновационного менеджмента на предприятии	Теоретические основы экономических инноваций и стратегии совершенствования инновационного менеджмента на предприятии
59	Культура и коммуникация в организационном менеджменте на предприятиях как ресурс повышения их эффективности	Системные подходы к взаимозависимости культуры и коммуникации в организационном менеджменте как ресурса повышения эффективности предприятий
60	Повышение эффективности менеджмента человеческих ресурсов на предприятиях	Стратегические модели и концептуальные основы повышения эффективности менеджмента человеческих ресурсов на предприятиях
61	Пути совершенствования менеджмента оплаты труда на современных предприятиях	Теоретические и экономические аспекты путей совершенствования менеджмента оплаты труда на современных предприятиях
62	Мотивация как процесс вовлечения человеческих ресурсов в эффективную деятельность предприятия	Концептуальные основы мотивации как процесса вовлечения человеческих ресурсов в эффективную деятельность предприятия
63	Влияние организационной культуры на достижение эффективности в деятельности предприятия	Теоретические подходы и модели оценки влияния организационной культуры на достижение эффективности в деятельности предприятия
64	Влияние инвестиций в инновации на	Теоретические основы и

	обеспечение конкурентоспособности фирмы	экономические механизмы влияния инвестиций в инновации на обеспечение конкурентоспособности фирмы
65	Стратегические подходы к устойчивому развитию фирмы	Концептуальные основы стратегического менеджмента и анализ стратегических подходов к устойчивому развитию фирмы
66	Развитие корпоративной культуры организации	Теоретические основы, структурные элементы и управленческие методы развития корпоративной культуры организации
67	Анализ конкурентоспособности продукции на отечественных предприятиях	Методологические подходы, критерии и показатели анализа конкурентоспособности продукции на отечественных предприятиях
68	Вклад системы принятия решений в менеджмент фирмы	Теория принятия решений и научные основы вклада системы принятия решений в менеджмент фирмы
69	Оптимизация использования сырья и материалов на предприятии	Теоретические основы и показатели эффективности оптимизации использования сырья и материалов на предприятии
70	Обучение и профессиональное развитие персонала в фирме	Концепция организационного обучения и теоретические основы обучения и профессионального развития персонала в фирме
71	Совершенствование менеджмента качества на анализируемом предприятии	Эволюция концепции качества и управленческие стратегии совершенствования менеджмента качества на анализируемом предприятии
72	Улучшение системы контроля качества на предприятии	Специфические методы, инструменты и техники улучшения системы контроля качества на предприятии
73	Организация и нормирование труда как фактор роста производительности труда на предприятии	Теоретические подходы к организации и нормированию труда как фактору роста производительности труда на предприятии
74	Повышение эффективности процесса снабжения на предприятии	Концептуальные основы коммерческой логистики и способы повышения эффективности процесса снабжения на предприятии
75	Управленческие решения по повышению рентабельности предприятия	Показатели рентабельности и теоретические модели обоснования управленческих решений по повышению рентабельности предприятия
76	Управление поведением организационным как фактор	Теоретико-методологические основы управления организационным

	эффективности деятельности предприятия	поведением и его влияние на эффективность организации
77	Рационализация менеджмента рабочей группы в организации	Теоретические основы рационализации менеджмента рабочей группы в рамках современной организации
78	Оптимизация социально-психологического климата в организации как фактор ее эффективности	Социально-психологические основы оптимизации организационного климата и его влияние на эффективность
79	Менеджмент трудовых конфликтов как фактор эффективности организации	Теоретические и прикладные аспекты менеджмента трудовых конфликтов в контексте организационной эффективности
80	Социально-психологические аспекты процесса принятия решений в организации	Социально-психологические основы процесса принятия решений в современных организациях
81	Управление цифровыми проектами на малых и средних предприятиях Республики Молдова	Основы менеджмента цифровых проектов и специфика малых и средних предприятий
82	Цифровая трансформация бизнес-моделей в экономике Республики Молдова	Концепция цифрового бизнеса и ее влияние на конкурентоспособность
83	Интеграция искусственного интеллекта в управление бизнесом: возможности и риски	Роль искусственного интеллекта в управленческих процессах
84	Управление качеством в секторе туристических услуг Республики Молдова	Теории и модели менеджмента качества услуг
85	Инновационный менеджмент в стартапах Республики Молдова	Концепция инноваций и их роль в развитии бизнеса